



Como aprimorar a geração de lucro? a estruturação financeira como base para a tomada de decisão no segmento do agronegócio do tabaco e da soja.

Andrieli Luana Bock¹

Resumo: O conhecimento da estrutura financeira de um negócio auxilia na tomada de decisão e, por consequência, no controle financeiro de qualquer negócio. O objetivo deste trabalho é analisar como as decisões financeiras podem afetar no lucro de duas culturas, o tabaco e a soja, em duas propriedades diferentes, ambas localizadas no mesmo município. Para tanto, a estrutura financeira dos empreendimentos foi constituída e situações de decisão financeira foram simuladas, com o intuito de verificar os impactos de direcionamentos considerados pelo negócio sobre o seu potencial de lucro. Assim, os resultados obtidos sugerem que a cada decisão tem-se pontos positivos e negativos a serem analisados. Por fim, destaca-se que as situações que possuem maior potencial de impacto no lucro, para ambos os empreendimentos, foram as decisões 01 e 02. Sob essa ótica, a estrutura financeira pode ser considerada como uma ferramenta importante para uma correta tomada de decisão em qualquer empresa.

Palavras-chave: Estruturação financeira; Lucro; Tomada de decisão; Agronegócio.

How to improve profit generation? financial structuring as a basis for decision making in the tobacco and soy agribusiness segment.

Abstract: Knowledge of the financial structure of a business helps in decision making and, consequently, in the financial control of any business. The objective of this work is to analyze how financial decisions can affect the profit of two crops, tobacco and soy, in two different properties, both located in the same municipality. For that, the financial structure of the projects was created and financial decision situations were simulated, in order to verify the impacts of directions considered by the business on its profit potential. Thus, the results obtained suggest that each decision has positive and negative points to be analyzed. Finally, it is highlighted that the situations that have the greatest potential for impact on profit, for both projects, were decisions 01 and 02. From this point of view, the financial structure can be considered as an important tool for correct decision making in any company.

Keywords: Financial structuring; Profit; Decision making; Agribusiness.

1. Introdução

¹ adrielibock86@gmail.com

Para operacionalizar o estudo da estrutura financeira, optou-se por analisar duas culturas diferentes, do tabaco e da soja. Assim, selecionou-se duas pequenas propriedades rurais para a aplicação da ferramenta de gestão financeira. Destaca-se que o negócio do tabaco já se desenvolve há muitos anos, tendo como objetivo gerar renda local e, especialmente, proporcionar qualidade de vida aos agricultores.

O Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (SEBRAE) destaca a importância do agronegócio ao afirmar que:

O agronegócio brasileiro é extremamente aquecido e trata-se de um dos segmentos mais importantes da nossa economia. Além de gerar alimentos para milhões de brasileiros e cidadãos de outros países, ele também é um dos principais responsáveis pela riqueza financeira gerada no país (SEBRAE, 2019).

No que tange ao tabaco, tem-se o principal produto agrícola gerador de renda local. Os municípios em que esse produto tem presença, apresentam indicadores de melhor condição de vida e bem-estar da população. No Rio Grande do Sul, a estimativa de produção para a safra 2020/21 aponta 235.398 toneladas na variedade Virgínia.

As variáveis do ambiente externo que afetam o negócio, na visão dos agricultores, são a falta de tecnologia, dependência da indústria para compra e venda, pouco poder de negociação junto à empresa, entre outros.

Quanto à produção de soja está entre as atividades econômicas que apresentaram crescimentos mais expressivos nos últimos anos. Conforme a revista Globo Rural:

A colheita de soja 2020/21 do Rio Grande do Sul avançou 7 pontos percentuais ao longo da última semana (07/05/2021), atingindo 87% das áreas plantadas e se encaminhando para a parte final do ciclo.

As variáveis do ambiente externo que afetam o negócio da soja, na visão dos agricultores, são a dependência das empresas para compra e venda, pouco poder de negociação junto à empresa, entre outros. Ademais, destaca-se que essa cultura possui vantagem em relação ao tabaco no que se refere à tecnologia empregada na produção.

No que diz respeito ao cultivo do tabaco, da propriedade em estudo, em 1990, iniciou-se a plantação do tabaco no município de Ibarama. No início, foram plantados mais ou menos 30 mil pés de fumo e, ao longo dos anos, aumentou-se a quantidade. Os objetivos

para as próximas safras é manter a quantidade plantada (SAFRA, 2021) e, para a safra 2022, cultivar a mesma quantidade de pés plantados.

Com relação à cultura da soja, da segunda empresa em estudo, em 2019, iniciou-se a plantação da soja no mesmo município. No início, foram plantados dois hectares. Os objetivos para as próximas colheitas é de manter os três hectares (SAFRA, 2021) e para a safra 2022, aumentar proporcionalmente os hectares de plantio.

Aspecto importante a ser observado nos dois negócios é o custo na produção. Se não for realizada uma cuidadosa pesquisa de preço, paga-se a mais pelos insumos e matéria prima para desenvolvimento da safra. Além disso, os fatores climáticos e a oscilação de preço dos produtos, tabaco e da soja, são outros pontos críticos para ambos os negócios que devem ser considerados no momento da tomada de decisão financeira.

Geralmente, ambas as propriedades adotam a estratégia operacional de utilização do recurso próprio do ano anterior para o financiamento da próxima safra, dando início à preparação e ao plantio, direcionando grande parte do capital para o setor produtivo do negócio. Diante desse cenário, o objetivo desta produção consiste na aplicação das equações empresariais receita, custo e lucro, visando compreender a estrutura financeira dos negócios. Desse modo, será possível analisar o impacto de decisões financeiras frente ao contexto do agronegócio do tabaco e da soja, auxiliando os produtores a tomar melhores decisões em seus empreendimentos garantindo sua sustentabilidade.

2. Conceituação da ferramenta aplicada

A estrutura financeira contempla todos os recursos, atividades e processos dedicados ao controle financeiro de uma empresa. A gestão financeira é muitas vezes considerada o coração de uma organização, devido ao seu papel como mantenedora da competitividade no mercado, seus braços de atuação possuem relação direta com os demais setores da empresa, como administrativo, recursos humanos, marketing e vendas (4 CINCO, 2021).

Os relatórios que demonstram como se constitui a estrutura financeira em cada ano são: Balanço Patrimonial (apresenta a situação patrimonial da empresa confrontando com os seus Ativos e Passivos ou Patrimônio Líquido); Demonstração do Resultado do Exercício (tem por finalidade apresentar um resumo dos resultados financeiros das operações da empresa em um determinado período); Demonstração das Origens e Aplicações de Recursos (relata como o Capital Circulante da empresa foi utilizado ou modificado); Demonstração

das Mutações do Patrimônio Líquido (retrata as alterações ocorridas na conta durante o período) (MONOGRAFIAS BRASIL ESCOLA, 2021).

2.1 Importância da ferramenta para a gestão

A importância do lucro é analisar se o negócio poderá continuar ou não, indicando o potencial de sustentabilidade do empreendimento em questão. Para o autor Marconatto (2018, p. 16):

Por um lado, sem lucros, não há empregos, consumo, produtos, serviços, inovação nem mesmo serviços públicos — os quais funcionam com os impostos extraídos dos negócios e consumidores. O prejuízo, por outro lado, produz desperdício de recursos, preocupação constante, sofrimento e queda generalizada da qualidade de vida — sua e de seus colaboradores.

Assim, depois de investir os recursos em uma empresa, é possível calcular todo o montante gasto e o resultado obtido para, a partir da diferença, conhecer o seu lucro (JORNAL CONTÁBIL, 2021).

3. Operacionalização da ferramenta

Nesta seção serão descritos os procedimentos para aplicação da ferramenta aos contextos de negócio em investigação.

3.1 Passo 1: Compreender o contexto do negócio

No Quadro 1, exposto a seguir, encontram-se as informações referentes à operação dos negócios analisados.

Quadro 1 - Características operacionais dos negócios analisados.

Elemento da operação	Descrição do Tabaco	Descrição da Soja
-----------------------------	----------------------------	--------------------------

Atividades principais	Processo produtivo, processo de distribuição.	Processo produtivo, processo de distribuição.
Recursos utilizados	Recurso financeiro, insumo, tempo (crescimento da planta).	Recurso financeiro, insumo, tempo (crescimento da planta).
Parceiros do negócio	A empresa fumageira fornece semente, adubo, lona plástica, calcário, barbante etc.	A empresa Cotriel fornece os venenos utilizados na safra.
Meios de distribuição	O tabaco é vendido nas empresas fumageiras.	A soja é vendida na empresa da Cotriel.
Fontes de receita	Venda do tabaco e farelo.	Venda da soja.
Geradores de custos	Mão de obra (familiar), adubo, substrato, veneno, semente, lenha, energia elétrica, seguro da produção etc.	Mão de obra (familiar), semente, veneno, seguro da produção, diesel, pagamento da máquina para colher e um caminhão para levar, e adubo.

Fonte: elaborada pela autora (2022).

Com relação ao processo operacional da propriedade que cultiva tabaco, destacam-se ainda os seguintes elementos: i) Entradas: água nos canteiros, enchimento das bandejas, semeadura, adubação, poda, preparação do solo, adubo, plantação do fumo, veneno, crescimento da planta e desponte, ii) Processamento: colheita, secagem, armazenamento e classificação do tabaco de acordo com classe, subclasse e tipo, e iii) Saídas: comercialização do tabaco em fardos.

No que diz respeito ao processo operacional da propriedade que cultiva soja, destacam-se ainda os seguintes elementos: i) Entradas: preparação do solo, plantio, pulverização depois que nasce a planta, início do florescimento, formação das vagens e enchimento dos grãos, ii) Processamento: início da maturação, maturação plena e colheita realizada com a ceifa, e iii) Saídas: comercialização dos grãos de soja na cooperativa.

3.2 Passo 2: Levantar as informações financeiras do negócio

Para obter os resultados nas fórmulas de receita, custo e lucro, deve-se levantar as informações financeiras de cada negócio. Primeiramente, é necessário elencar todos os custos fixos, custos variáveis e as despesas variáveis da produção. Para os autores Bierman e Dickman (1971, p. 73):

[...] os termos fixo e variável são geralmente usados para descrever como um custo reage às mudanças na atividade. Um custo variável é um custo que é proporcional ao nível da atividade (o custo total aumenta à medida que a atividade aumenta) e um custo fixo é constante no total, na faixa de volume relevante da atividade esperada que está sendo considerada.

Segundo os estudiosos Oliveira e Perez Junior (2009, p. 70):

“as despesas variáveis são aquelas que variam proporcionalmente às variações no volume de receitas. Essas despesas podem ser identificadas com as receitas geradas e facilmente quantificadas. As despesas variáveis têm as mesmas características dos custos variáveis”.

O levantamento das informações financeiras das propriedades está detalhado conforme suas classificações na Tabela 2. O objetivo dessa tabela é analisar todos os custos e despesas que ocorrem em cada produção.

Tabela 2 - Informações financeiras do tabaco e soja

Tabaco			Soja		
CUSTOS FIXOS	CUSTO VARIÁVEL	DESPESAS VARIÁVEIS	CUSTOS FIXOS	CUSTO VARIÁVEL	DESPESAS VARIÁVEIS
Energia elétrica: R\$1.200,00	Sementes: R\$600,00	INCRA e ITR: Ambos R\$ 60,00	Seguro da produção: R\$290,00	Sementes: R\$650,00	INCRA e ITR: Ambos R\$ 65,00
Água nos canteiros: R\$50,00	Veneno: R\$2.100,00	Imposto R\$ 17.460,00 (18%)	Caminhão: R\$1.320,00	Veneno: R\$3.100,00	Imposto R\$ 4.950,00 (18%)
Seguro da produção: R\$2.700,00	Adubo: R\$11.000,00		Ceifa: R\$1.400,00	Adubo: R\$ 1.200,00	
	Substrato: R\$300,00			Diesel: R\$350,00	
	Lenha: R\$3.000,00				
Total: R\$ 3.950,00	Total: R\$ 17.000,00	Total: R\$ 17.520,00	Total: R\$ 3.010,00	Total: R\$ 5.300,00	Total: R\$ 5.015,00

Fonte: elaborada pela autora (2022).

Dessa forma, os custos variáveis variam entre o tabaco e a soja, esse custo depende da quantidade de produção que ocorre e os preços de cada item que é necessário para a produção. Além disso, deve-se fazer uma pesquisa de preço a cada safra. O preço de cada item utilizado na produção varia conforme a quantidade plantada e o reajuste anual.

3.3 Passo 3: Analisar a precificação do mercado

Após o levantamento das informações financeiras de cada negócio, realiza-se uma pesquisa dos preços. O objetivo é analisar os valores oferecidos por cada empresa. A Tabela 3 detalha tais informações.

Tabela 3 - Precificação do mercado para o tabaco e soja.

Tabaco		Soja	
Universal Leaf Tabacos	CTA Continental	Cotriel	SC Cereais
Classe BO1 R\$/arroba: 194,70	Classe BO1 R\$/arroba: 194,10	R\$164,00 A SACA DA SOJA	R\$165,00 A SACA DA SOJA

Fonte: tabela de preço das empresas Universal Leaf Tabacos Ltda; CTA - Continental Tobaccos Alliance S/A (2022).

O tabaco – safra 2020/2021 tem a classe BO1 com o melhor preço de mercado. A empresa Universal Leaf Tabacos Ltda. encontra-se em Santa Cruz do Sul-RS e a CTA Continental Tobaccos Alliance S/A está em Venâncio Aires-RS. Já os preços da saca da soja foram baseados no valor pago no mês de maio de 2021. As empresas selecionadas para a pesquisa foram a Cotriel e SC Cereais, ambas localizadas no município de Sobradinho-RS.

3.4 Passo 4: Calcular as funções do negócio

Com o levantamento das informações financeiras de cada negócio e a análise da precificação do mercado, o próximo passo é calcular as funções. Desse modo, as fórmulas para apoio a essa compreensão serão discutidas na sequência.

Inicialmente, faz-se necessário compreender a função receita que está ligada ao dinheiro arrecadado pela venda de um determinado produto e pode ser representada pela equação $R(x) = p \cdot x$, onde (p) é o preço do produto e (x) é o número de unidades vendidas.

No que diz respeito à função custo, está relacionada ao custo de produção de um produto ou prestação de um serviço, pois toda empresa realiza um investimento na fabricação de uma determinada mercadoria. Fórmula: $C(x) = CF + CV(x)$, onde (CF) é o custo fixo e (CV) é o custo variável. O custo variável depende diretamente da quantidade produzida.

Na sequência, a função lucro é a diferença entre a função receita e a função custo. Caso o resultado seja positivo, há lucro; se negativo, há prejuízo. Fórmula: $L(x) = R(x) - C(x)$.

Para os negócios do tabaco e soja, obteve-se os seguintes resultados para as fórmulas de receita, custo e lucro exposto na Tabela 4 a seguir.

Tabela 4 - Fórmulas da receita, custo e lucro.

Universal Leaf Tabacos Virgínia - Classe BO1 R\$/arroba: 194,70	CTA – Continental Tobaccos Alliance S/A Virgínia - Classe BO1 R\$/arroba: 194,10	Cotriel R\$164,00	SC Cereais R\$165,00
RECEITA $R(x) = p \cdot x$ $R(x) = 194,70 \cdot x$	RECEITA $R(x) = p \cdot x$ $R(x) = 194,10 \cdot x$	RECEITA $R(x) = p \cdot x$ $R(x) = 164,00 \cdot x$	RECEITA $R(x) = p \cdot x$ $R(x) = 165,00 \cdot x$
CUSTO $C(x) = CF + CV \cdot x$ $C(x) = 3.950 + 69,96x$	CUSTO $C(x) = CF + CV \cdot x$ $C(x) = 3.950 + 69,96x$	CUSTO $C(x) = CF + CV \cdot X$ $C(x) = 3.010,00 + 62,52x$	CUSTO $C(x) = CF + CV \cdot X$ $C(x) = 3.010,00 + 62,52x$
LUCRO $L(x) = R(x) - C(x)$ $L(x) = 194,70x - (3.950 + 35x)$ $L(x) = 159,70x - 3.950$	LUCRO $L(x) = R(x) - C(x)$ $L(x) = 194,10x - (3.950 + 35x)$ $L(x) = 159,10x - 3.950$	LUCRO $L(x) = R(x) - C(x)$ $L(x) = 164,00x - (3.010,00 + 62,52x)$ $L(x) = 101,5x - 3.010,00$	LUCRO $L(x) = R(x) - C(x)$ $L(x) = 165,00x - (3.010,00 + 62,52x)$ $L(x) = 102,5x - 3.010,00$

Fonte: elaborada pela autora (2022).

Conclui-se que a fórmula do lucro mostra que a empresa fumageira Universal Leaf Tabacos oferece maior lucratividade para os produtores de tabaco, já a empresa SC Cereais oferece maior lucratividade para os produtores de soja.

Na Tabela 5, foram simulados dados médios de cada variável inerente à estrutura financeira do negócio para servir como base para a compreensão das decisões, conforme exposto na sequência.

Tabela 5 - Valor das variáveis financeiras da capacidade total das propriedades.

Item	Tabaco	Soja
Quantidade	500 fardos*	165 sacas
Preço	R\$ 194,00	R\$ 165,00
Imposto	R\$ 34,92	R\$ 30,40

Custo variável	R\$ 35,04	R\$ 32,12
Lucro bruto	R\$ 124,04	R\$ 102,48
Faturamento	R\$ 97.000,00	R\$ 27.225,00
Total de impostos	R\$ 17.460,00	R\$ 5.016,00
Total de custo variável	R\$ 17.520,00	R\$ 5.299,80
Total em custo fixo	R\$ 3.950,00	R\$ 3.010,00
Lucro líquido	R\$ 58.070,00	R\$ 13.899,20
Ponto de equilíbrio	32	30

*fardos da classe BO1

Fonte: elaborada pelos autores (2022).

Com a finalidade de compreender o impacto das decisões financeiras no lucro produzidos pelas propriedades, definiram-se valores base para projeção de situações que possam ocorrer ao longo da trajetória dos negócios.

4. Principais resultados para o negócio

Nesta seção serão discutidos os principais resultados gerados ao negócio a partir da aplicação das ferramentas escolhidas.

4.1 As decisões financeiras e seu impacto sobre o lucro do negócio

A partir da compreensão da estrutura financeira empresarial é possível avaliar situações durante a trajetória do negócio, visando tomar decisões mais assertivas e que maximizem o lucro. Nesse sentido, o Quadro 2 retrata algumas das decisões que os gestores podem utilizar para compreender o comportamento dos seus resultados financeiros.

Quadro 2 - Potenciais decisões financeiras.

Decisão 01	Duplicar o volume de produção e o custo fixo da propriedade.
Decisão 02	Aumentar o preço de venda em 10%.
Decisão 03	Diminuir o custo variável do produto/serviço em 10%.
Decisão 04	Diminuir o total do custo fixo do negócio em 10%.

Fonte: elaborada pela autora (2022).

Com base nessas potenciais situações que podem se apresentar nos negócios, a Tabela 6 retrata as simulações realizadas para as estruturas financeiras dos negócios em análise, juntamente com o impacto das respectivas decisões financeiras sobre o lucro dos empreendimentos.

Tabela 6 - Estudo das decisões financeiras no negócio.

Decisão	Decisão 01		Decisão 02		Decisão 03		Decisão 04	
	Tabaco	Soja	Tabaco	Soja	Tabaco	Soja	Tabaco	Soja
Quantidade	1.000	330	500	165	500	165	500	165
Preço (R\$)	194,00	165,00	213,40	181,50	194,00	165,00	194,00	165,00
Imposto (R\$)	34,92	30,40	38,53	32,67	34,92	30,40	34,92	30,40
Custo variável (R\$)	35,04	32,12	35,04	32,12	31,53	28,90	35,04	32,12
Lucro bruto (R\$)	124,04	102,48	139,43	116,71	127,55	105,70	124,04	102,48
Faturamento (R\$)	194.000,00	54.450,00	106.700,00	29.947,50	97.000,00	27.225,00	97.000,00	27.225,00
Total de impostos (R\$)	35.040,00	10.028,70	19.266,00	5.455,55	17.520,00	5.015,00	17.460,00	5.016,00
Total custo variável (R\$)	34.000,00	10.599,60	17.520,00	5.299,80	15.765,00	4.768,50	17.520,00	5.299,80
Total custo fixo (R\$)	7.900,00	6.020,00	3.950,00	3.010,00	3.950,00	3.010,00	3.555,00	2.709,00
Lucro líquido (R\$)	117.060,00	27.801,70	65.964,00	16.182,15	59.765,00	14.431,50	58.465,00	14.200,20
Ponto de equilíbrio	64	59	29	26	31	29	29	27

Fonte: elaborada pela autora (2022).

Assim, conclui-se que as decisões que mais impactam no lucro, para ambas as culturas, são as decisões 01 e 02. Na decisão 01, ao dobrar a capacidade da produção, deve-se analisar se a propriedade tem essa estrutura, caso não tenha, o produtor deverá comprar ou alugar mais 3 (três) hectares de terra. Já na decisão 02, é difícil para o produtor negociar o preço de venda, pois são as empresas que analisam e ofertam os preços. Se o produtor pudesse sugerir um aumento de 10%, ele teria maior lucro bruto e lucro líquido da propriedade. Nesse caso, sugere-se que o produtor foque na redução de custos e direcione seus investimentos para aumentar a capacidade de produção.

4.2 Conclusões do impacto sobre o lucro

Nesta seção serão abordados os impactos das decisões financeiras nas variáveis financeiras das propriedades. Os resultados das decisões financeiras para o cultivo do tabaco serão expostos na sequência.

Decisão 01: A partir da duplicação da capacidade de produção, passando de três para seis hectares, e aumento dos custos fixos, de R\$ 3.950,00 para R\$ 7.900,00. Além disso, verificou-se que houve impacto no faturamento, no total de impostos, no total de custos variáveis, no lucro líquido e no ponto de equilíbrio. Desse modo, analisando os resultados obtidos, constata-se que a duplicação da produção dobrou o lucro líquido da propriedade. No entanto, deve ser observada a necessidade de estrutura e operação para suportar tal produção.

Decisão 02: Com o aumento do preço de venda, de R\$ 194,00 para R\$ 213,40, obteve-se impacto no imposto, no lucro bruto, no faturamento, no total de impostos, no total de custos variáveis, no lucro líquido e no ponto de equilíbrio. Assim, analisando os resultados, teve-se o aumento do preço e diminuição do ponto de equilíbrio, mas houve aumento no imposto, no lucro bruto e no lucro líquido.

Decisão 03: Ocorreu a diminuição do custo variável, de R\$ 35,04 para R\$ 31,53, houve impacto no lucro bruto, no total de custos variáveis, no lucro líquido e no ponto de equilíbrio. Desse modo, analisando o resultado obtido, observa-se que a diminuição do custo variável aumentou o lucro bruto e o lucro líquido da propriedade, além de impactar positivamente no ponto de equilíbrio, diminuindo seu valor.

Decisão 04: A partir da diminuição do custo fixo, de R\$ 3.950,00 para R\$ 3.555,00, verificou-se impacto no total de impostos, no total de custos variáveis, no lucro líquido e no ponto de equilíbrio. Dessa maneira, analisando os resultados obtidos, evidencia-se que a diminuição da quantidade plantada, diminuiu o total de impostos, bem como o total do custo variável, diminuiu o lucro líquido e o ponto de equilíbrio da propriedade.

Os resultados das decisões financeiras para o cultivo da soja serão expostos na sequência.

Decisão 01: Com a duplicação da capacidade de produção, passa de 3 para 6 hectares, e aumento dos custos fixos, de R\$ 3.010,00 para R\$ 6.020,00, analisou-se que houve impacto no faturamento, no total de impostos, no total de custos variáveis, lucro líquido e ponto de equilíbrio. Nos resultados obtidos, constatou-se que a duplicação da produção dobrou o lucro líquido da propriedade. No entanto, deve ser observada a necessidade de estrutura e operação para suportar a produção.

Decisão 02: A partir do aumento do preço de venda, de R\$ 165,00 para R\$ 181,50, verificou-se que houve impacto no imposto, lucro bruto, no faturamento, no total de impostos, no total de custos variáveis, no lucro líquido e ponto de equilíbrio. A partir dos

resultados obtidos, constata-se que o aumento do preço de venda aumentou o imposto, o lucro bruto, o total de impostos e o lucro líquido da propriedade.

Decisão 03: Através da diminuição do custo variável, de R\$ 32,12 para R\$ 28,90, analisou-se um impacto no lucro bruto, no total do custo variável, no lucro líquido e ponto de equilíbrio. Com os resultados obtidos, ocorreu a diminuição do custo variável aumentando o lucro bruto e lucro líquido, e diminuiu o total do custo variável e ponto de equilíbrio da propriedade.

Decisão 04: Com a diminuição do custo fixo, de R\$ 3.010,00 para R\$ 2.709,00, houve impacto no total de impostos, no total do custo variável, no lucro líquido e ponto de equilíbrio. Analisando os resultados adquiridos, teve-se a diminuição do custo fixo, além de diminuir o total de impostos e lucro líquido da propriedade.

A maioria das decisões tomadas na empresa se dão em função de aumentar o lucro e minimizar o custo e as despesas, seja na fixação de preço do produto ou na negociação com o comprador do produto.

Para o autor Marconatto (2018, p. 182):

Negócios estáveis, duradouros e que produzem grandes quantidades de riqueza sabem da importância de buscar, na prática, uma alta lucratividade. Eles desejam lucrar de verdade e nunca veem o lucro honesto com qualquer tipo de desconfiança. Esses empreendimentos não aceitam um desempenho medíocre e, desde o começo, são estruturados e organizados para alcançar grandes ganhos. Negócios realmente lucrativos têm uma ótima proposição de valor e dominam a arte das vendas. Isso tudo lhes permite vender a um mercado lucrativo — e em constante expansão — muitos produtos e serviços (+quantidades) com altas margens de lucro bruto unitárias (+preços).

Quando o produtor consegue analisar suas informações de safra, é possível ter indicativos que podem gerar melhores decisões, seja para vender uma produção futura ou ainda para obter boas cotações do produto na safra atual (SIMOVA, 2021). Desse modo, conclui-se que antes de vender o produto, o produtor rural deve saber o valor que será vendido e verificar se esse preço custeia todos os custos e despesas da produção, além de ter o lucro desejado.

5. Referências

BIERMAN, H. Jr. **Topics in cost accounting and decisions**. New York: McGraw-Hill, 1963.

DICKMAN, T. R. **Management cost accounting**. New York: McMillan, 1971.

LEONE, G. S. G. **Custos: planejamento, implantação e controle**. 3. Ed., São Paulo: Atlas, 2008.

MARCONATTO, D. **O Livro do lucro: um guia fácil para entender e aplicar a mecânica fundamental dos pequenos e médios negócios lucrativos**. ABC Negócios, 2018.

OLIVEIRA, L. M. De.; PEREZ JUNIOR, J. H. **Contabilidade de custos para não contadores**. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2009.

ASSESSORIA DE IMPRENSA. **A Fubra divulga estimativa para a safra de tabaco 2020/2021**. Folha do mate. Disponível em: <<https://folhadomate.com/noticias/rural/afubra-divulga-estimativa-para-a-safra-de-tabaco/>>. Acesso em: 15 maio 2021.

HIRAKURI, M. H.; LAZZAROTTO, J. J. **O agronegócio da soja nos contextos mundial e brasileiro**. Embrapa. Disponível em: <<https://ainfo.cnptia.embrapa.br/digital/bitstream/item/104753/1/O-agronegocio-da-soja-nos-contextos-mundial-e-brasileiro.pdf>>. Acesso em: 2 maio 2021.

SEBRAE. **Manual de boas práticas de gestão financeira para o agronegócio**. SEBRAE. Disponível em: <<file:///D:/Manual%20de%20boas%20pr%C3%A1ticas%20de%20gest%C3%A3o.pdf>>. Acesso em: 5 maio 2021.

REVISTA GLOBO RURAL. **Colheita de soja do RS atinge 87% e produtores aumentam foco na safra de inverno**. Disponível em: <<https://revistagloborural.globo.com/Noticias/Agricultura/Soja/noticia/2021/05/colheita-de-soja-do-rs-atinge-87-e-produtores-aumentam-foco-na-safra-de-inverno.html>>. Acesso em: 15 maio 2021.

LEITE, L. **Estrutura financeira: Qual é a sua importância dentro de uma organização?** Disponível em: <https://www.4cinco.com/estrutura_financeira/#:~:text=A%20estrutura%20financeira%20contempla%20todos%20os%20recursos%2C%20atividades,empresa%2C%20como%20administrativo%2C%20recursos%20humanos%2C%20marketing%20e%20vendas>. Acesso em: 16 maio 2021.

MARQUES, V. **Pequena Empresa: Como calcular o lucro do meu negócio?** Jornal Contábil. Disponível em: <<https://www.jornalcontabil.com.br/pequena-empresa-como-calcular-o-lucro-do-meu-negocio/>>. Acesso em: 29 maio 2021.

ESPINDOLA, F. **Estrutura e análise financeiro-econômica das demonstrações contábeis**. Brasil Escola. Disponível em: <https://monografias.brasescola.uol.com.br/administracao_financeiras/estrutura-analise-financeiroeconomica-das-demonstracoes-.htm>. Acesso em: 21 maio 2021.

SIMOVA. **Agricultura de decisão: O que o agricultor pode fazer para ter lucro agora?** Disponível em: <<https://www.simova.com.br/post/agricultura-de-decisao-o-que-o-agricultor-pode-fazer-para-ter-lucro-agora#:~:text=Novas%20ferramentas%20e%20m%C3%A9todos%20de,a%20produ%C3%A7%C3%A3o%20e%20reduzindo%20custos.>>. Acesso em: 25 julho 2021.