



Otimização da gestão de custos na pecuária: uma proposta de ferramenta para a gestão

Tamara Taís Schneidt Serena¹

Resumo: A pecuária desempenha um papel crucial na economia brasileira, contribuindo para o PIB do país. No entanto, a gestão de custos na pecuária muitas vezes é negligenciada, com produtores tomando decisões com base somente na intuição. A implementação de uma ferramenta de controle de gestão de custos é essencial para garantir a sustentabilidade econômica e ambiental da atividade pecuária, permitindo tomadas de decisão mais informadas. A ferramenta oferece uma abordagem estruturada para monitorar despesas, calcular custos médios, acompanhar receitas e analisar lucros de maneira precisa e eficiente. Isso permite identificar ineficiências, tomar decisões informadas e ajustar estratégias de produção, contribuindo para a eficiência e rentabilidade do negócio. Antes da implementação da ferramenta de gestão de custos, a propriedade agropecuária operava em um cenário caracterizado por um controle financeiro desafiador. A gestão de custos era conduzida principalmente com base na intuição e cálculos mentais dos gestores e proprietários, resultando em diversas limitações e deficiências. Desse modo, o objetivo geral deste trabalho consiste em propor uma ferramenta para a gestão de custos no segmento da pecuária. O método delineado para a implementação da ferramenta destinada ao controle de gestão de custos na atividade pecuária é fundamentado em uma abordagem sistemática estruturada, caracterizada por uma progressão sequencial de etapas, todas moldadas de acordo com as exigências peculiares do empreendimento. Os resultados gerados pela ferramenta incluem a melhoria do controle financeiro, a identificação de ineficiências operacionais e a capacidade de tomar decisões informadas, contribuindo para a eficiência e resiliência do negócio pecuário.

Palavras-chave: pecuária; gestão de custos; ferramenta de controle financeiro; contabilidade rural; tomada de decisões.

Optimization of cost management in livestock farming: a proposal for a management tool

Abstract: Livestock plays a crucial role in the Brazilian economy, contributing to the country's GDP. However, cost management in livestock farming is often neglected, with producers making decisions based solely on intuition. The implementation of a cost management control tool is essential to guarantee the economic and environmental sustainability of livestock activities, allowing for more informed decision-making. The tool offers a structured approach to monitor expenses, calculate average costs, track revenue and analyze profits in an accurate and efficient way. This allows you to identify inefficiencies, make informed decisions and adjust production strategies, contributing to the efficiency and profitability of the business. Before implementing the cost management tool, the agricultural property operated in a scenario characterized by challenging financial control. Cost management was conducted mainly based on intuition and mental calculations by managers and owners, resulting in several limitations and deficiencies. Therefore, the general objective of this work is to propose a tool for cost management in the livestock segment. The method outlined for implementing the tool designed to control cost management in livestock farming is based on a structured systematic approach, characterized by a sequential progression of steps, all shaped according to the peculiar requirements of the enterprise. The results generated by the tool include improved financial control, the identification of

¹ Bacharelada em Ciências Contábeis (AMF). E-mail: tamarataisserena@gmail.com.

operational inefficiencies and the ability to make informed decisions, contributing to the efficiency and resilience of the livestock business.

Keywords: livestock; costs management; financial control tool; rural accounting; decision-making.

Optimización de la gestión de costes en la ganadería: una propuesta de herramienta de gestión

Resumen: La ganadería desempeña un papel crucial en la economía brasileña y contribuye al PIB del país. Sin embargo, a menudo se descuida la gestión de costos en la ganadería, y los productores toman decisiones basándose únicamente en la intuición. La implementación de una herramienta de control de gestión de costos es fundamental para garantizar la sostenibilidad económica y ambiental de las actividades ganaderas, permitiendo una toma de decisiones más informada. La herramienta ofrece un enfoque estructurado para monitorear gastos, calcular costos promedio, rastrear ingresos y analizar ganancias de manera precisa y eficiente. Esto permite identificar ineficiencias, tomar decisiones informadas y ajustar estrategias de producción, contribuyendo a la eficiencia y rentabilidad del negocio. Antes de implementar la herramienta de gestión de costos, la propiedad agrícola operaba en un escenario caracterizado por un control financiero desafiante. La gestión de costos se llevó a cabo principalmente basándose en la intuición y los cálculos mentales de los gerentes y propietarios, lo que resultó en varias limitaciones y deficiencias. Por lo tanto, el objetivo general de este trabajo es proponer una herramienta para la gestión de costos en el segmento ganadero. El método descrito para implementar la herramienta diseñada para controlar la gestión de costos en la ganadería se basa en un enfoque sistemático estructurado, caracterizado por una progresión secuencial de pasos, todos configurados de acuerdo con los requisitos peculiares de la empresa. Los resultados generados por la herramienta incluyen un mejor control financiero, la identificación de ineficiencias operativas y la capacidad de tomar decisiones informadas, contribuyendo a la eficiencia y resiliencia del negocio ganadero.

Palabras clave: ganado; gestión de costos; herramienta de control financiero; contabilidad rural; toma de decisiones.

1 Introdução

A pecuária é uma atividade econômica que desempenha um papel fundamental na produção de alimentos e no desenvolvimento do agronegócio no Brasil. Segundo a Confederação da Agricultura e Pecuária do Brasil (CNA) em 2020, a soma de bens e serviços gerados no agronegócio chegou a R\$ 1,98 trilhão ou 27% do PIB brasileiro. Dentre os segmentos, a maior parcela é do ramo agrícola, que corresponde a 70% desse valor, a pecuária corresponde a 30%. O valor bruto da produção (VBP) agropecuária alcançou R\$ 1,10 trilhão em 2020, dos quais R\$ 712,4 bilhões na produção agrícola e R\$ 391,3 no segmento pecuário. O segundo lugar no ranking do VBP da agropecuária brasileira é ocupado pela pecuária de corte, com R\$ 192,6 bilhões, em 2020.

Segundo Crepaldi (2019), contabilidade rural é uma

Técnica que fornece informações claras e objetivas, capazes de auxiliar o produtor rural nas tomadas de decisões, além de proporcionar melhorias nos aspectos organizacionais, econômicos e financeiros das propriedades rurais, capacitando-as para acompanhar a crescente evolução do setor (Crepaldi, 2019, p. 251).

No entanto, a gestão de custos é um aspecto muitas vezes negligenciado pelos produtores rurais, que muitas vezes tomam decisões com base em intuição ou em experiências passadas, sem considerar o impacto financeiro dessas decisões no longo prazo. Por isso, a gestão de custos na pecuária é fundamental para garantir a sustentabilidade econômica e ambiental da atividade, permitindo aos produtores rurais tomar decisões estratégicas baseadas em informações precisas e atualizadas.

Segundo Crepaldi (2019, p. 46), “construir uma nova base de informações gerenciais para dar suporte à excelência competitiva global não é tarefa fácil ou rápida. A contabilidade está apta a desempenhar esse papel de forma responsável para que possa contribuir lucrativamente para as empresas rurais”. Na pecuária, essa gestão se torna ainda mais essencial, uma vez que a atividade demanda um alto investimento em recursos financeiros, materiais e humanos. Para garantir a competitividade no mercado e a sustentabilidade do negócio, é fundamental que o produtor tenha controle sobre os custos de produção e busque maneiras eficientes de reduzi-los sem comprometer a qualidade do produto.

A gestão de custos na pecuária é um processo complexo que envolve diversas etapas, desde o planejamento até a análise dos resultados, e exige do produtor uma visão estratégica e habilidades gerenciais apuradas. Desse modo, o objetivo geral deste trabalho consiste em analisar a produção acadêmica sobre a importância da gestão de custos na pecuária, destacando as principais estratégias e ferramentas que podem ser utilizadas para melhorar a eficiência técnica e econômica das atividades pecuárias.

A gestão de custos na pecuária é uma atividade desafiadora e complexa, mas que pode trazer resultados expressivos para o produtor que se dedica a ela de forma consistente e estratégica. Com um planejamento adequado e a adoção de medidas eficientes de controle de custos, é possível garantir a sustentabilidade e a rentabilidade do negócio, além de contribuir para o desenvolvimento sustentável da pecuária no país. Para tanto, tem-se o seguinte objetivo geral: propor uma ferramenta para a gestão de custos no segmento da pecuária.

Segundo Crepaldi (2019), para obter uma gestão de custos eficiente os pecuaristas precisam

Saber da importância que as informações completas, organizadas têm na gestão da atividade rural que dará condições ao produtor de tomar decisões e planejar financeiramente, gerir o negócio e ainda cumprir com as obrigações fiscais. Oportuniza gerir melhor a sua atividade possibilitando saber onde gastar menos e onde investir mais (Crepaldi, 2019, p. 263).

Uma gestão eficiente de custos na pecuária requer ainda a utilização de ferramentas específicas, como planilhas de controle financeiro e indicadores de desempenho econômico, além da elaboração de um orçamento detalhado que contemple todos os custos envolvidos na produção, desde os insumos até os gastos com mão de obra e infraestrutura.

É importante ressaltar que a gestão de custos na pecuária não se limita apenas à redução de despesas, mas também à maximização da eficiência produtiva e à qualidade do produto. Nesse sentido, é fundamental que o produtor tenha uma visão estratégica do negócio e busque constantemente a melhoria dos processos produtivos, a fim de aumentar a competitividade e a rentabilidade do empreendimento pecuário.

2 Conceituação da Ferramenta

2.1 Importância da ferramenta para a gestão

A ferramenta de controle de gestão de custos na pecuária desempenha um papel fundamental ao oferecer uma visão detalhada e estruturada das finanças do negócio. Ela capacita os gestores a monitorar despesas, calcular custos médios, acompanhar receitas e analisar lucros de maneira precisa e eficiente. Através dessa abordagem, torna-se possível identificar ineficiências, tomar decisões informadas, ajustar estratégias de produção e maximizar a rentabilidade.

Além disso, a ferramenta oferece um panorama claro da saúde financeira da operação, possibilitando uma gestão proativa e ágil diante das mudanças do mercado ou das condições ambientais. Acesso seguro e integração de dados melhoram a confiabilidade das informações. Essa ferramenta não apenas simplifica a administração de custos, mas

também se estabelece como um recurso valioso para aprimorar a tomada de decisões e a prosperidade no setor pecuário.

3 Método

O método delineado para a implementação da ferramenta destinada ao controle de gestão de custos na atividade pecuária é fundamentado em uma abordagem sistemática estruturada, caracterizada por uma progressão sequencial de etapas, todas moldadas de acordo com as exigências peculiares do empreendimento. De acordo com um estudo realizado pela Secretaria Municipal de Educação de Duque de Caxias (RJ) (2023, p. 5), “a análise estruturada tem como objetivo resolver essas dificuldades fornecendo uma abordagem sistemática, etapa por etapa, para desenvolver a análise e produzir uma especificação de sistema nova e melhorada”. Especial ênfase será conferida à concepção e elaboração de uma planilha em formato *Excel*, destinada a facilitar de maneira prática e eficaz o gerenciamento dos custos envolvidos.

O processo tem início com uma análise minuciosa das operações pecuárias, por meio da qual são identificadas as diferentes categorias de despesas, as fontes de receitas, o volume de animais envolvidos e outros fatores de natureza financeira que ostentam relevância e necessitam de rastreamento. Com base nessa análise, serão estabelecidos os requisitos específicos da planilha a ser desenvolvida no ambiente do *Microsoft Office Excel 2016*.

Esse conjunto de requisitos abarca a determinação dos campos que se fazem indispensáveis para o registro das informações concernentes a despesas, receitas, estoques e outras variáveis correlatas. A planilha será concretizada no próprio aplicativo *Microsoft Office Excel 2016*, de modo a aproveitar plenamente suas capacidades inerentes de cálculo, organização e geração de relatórios. Nesse contexto, serão criadas distintas, ambas destinadas a englobar as diversas categorias de despesas, cálculos referentes aos custos médios e o monitoramento das receitas.

A planilha será personalizada de forma a se adaptar de maneira precisa às especificidades inerentes à atividade pecuária. Isso será efetuado por meio da incorporação de fórmulas capazes de realizar cálculos automáticos, da aplicação da formatação apropriada e da definição de campos destinados à introdução de dados. Uma vez em funcionamento, a planilha se incumbirá da coleta e registro regulares de dados. Despesas,

receitas e informações relativas ao estoque serão inseridas na planilha, fomentando a obtenção de um panorama atualizado da saúde financeira.

A planilha em formato *Excel* se incumbirá da geração de relatórios e análises fundamentados nos dados documentados. Esses relatórios facultarão a realização de uma avaliação financeira abrangente, a qual fornecerá embasamento sólido para as tomadas de decisão administrativa. A planilha será empregada de maneira contínua, de modo a monitorar o desempenho financeiro de maneira constante.

Essa vigilância sistemática propiciará a identificação de tendências e a adaptação das estratégias de acordo com a necessidade vigente. A concepção e aplicação da planilha em formato *Excel* será uma eficaz e acessível gestão de custos no âmbito da atividade pecuária, proporcionando uma administração precisa e bem fundamentada dos recursos financeiros que lastreiam o empreendimento.

4 Operacionalização da Ferramenta

4.1 Diagnóstico do contexto empresarial

A propriedade, localizada na cidade de Paraíso do Sul, no estado do Rio Grande do Sul, é de propriedade única, operando sob a gestão de um único proprietário. Neste cenário, a criação de animais é diversificada, abrangendo diferentes raças pecuárias, incluindo Braford, Angus e Jersey. Essa variedade de raças demonstra uma abordagem abrangente e estratégica na pecuária, com o intuito de atender a diversos nichos de mercado e explorar as características distintas de cada uma dessas raças.

Antes da implementação da ferramenta de gestão de custos, a propriedade agropecuária operava em um cenário caracterizado por um controle financeiro desafiador. A gestão de custos era conduzida principalmente com base na intuição e cálculos mentais dos gestores e proprietários, resultando em diversas limitações e deficiências.

A propriedade carecia de registros financeiros estruturados, não mantendo documentação organizada para acompanhar os custos relacionados à atividade de criação de gado de corte. Os dados financeiros eram frequentemente registrados de forma fragmentada e, em muitos casos, sequer eram devidamente documentados. Os gestores confiavam em cálculos mentais e intuição para avaliar os custos envolvidos na operação.

Essa abordagem resultava em uma gestão financeira que se baseava em estimativas, o que tornava desafiador obter dados precisos e confiáveis.

A falta de registros detalhados dificulta uma análise aprofundada dos custos em diferentes aspectos da operação. Não havia uma separação clara de despesas por categorias, como alimentação, cuidados veterinários, instalações, entre outros. A tomada de decisões estava sujeita a estimativas, o que aumentava o risco de sub ou superestimar os custos. Isso afetava a alocação de recursos, investimentos e estratégias de gestão.

A propriedade também enfrentava dificuldades na avaliação da lucratividade, uma vez que não era possível calcular com precisão o custo médio por animal. A determinação de preços de venda também carecia de dados concretos. No entanto, havia o reconhecimento de que a implementação de uma ferramenta de gestão de custos poderia melhorar significativamente a eficiência financeira da propriedade. Os gestores reconhecem a necessidade de uma solução que automatize o registro de custos e forneça relatórios financeiros claros e precisos.

4.2 Etapas de aplicação da ferramenta

A etapa de aplicação da tabela na ferramenta de controle de gestão de custos na pecuária envolve o uso prático da ferramenta pelos usuários para registrar, monitorar e analisar os dados relacionados aos custos e receitas da atividade pecuária. A seguir, serão descritas e apresentadas as partes com as informações básicas que irão compor a planilha. Na Figura 1 caberão algumas informações sobre a propriedade.

Figura 1 - Informações básicas da propriedade

INFORMAÇÕES BÁSICAS DA PROPRIEDADE
Tipo de Animais: Bovinos
Lote de animais: 50 cabeças

Fonte: Elaborada pelo autor (2023).

Nessa parte, os usuários também inserem detalhes essenciais sobre a propriedade, o tipo de gado e os lotes de animais que estão sendo gerenciados. A Figura 2 trata do Registro de Despesas. Segundo Santos *et al.* (2012, p. 26), despesa é “todo o consumo de bens ou serviços para a obtenção de Receita”. É uma prática essencial na gestão financeira

de atividades agropecuárias, permitindo o acompanhamento detalhado e sistemático de todas as saídas de recursos financeiros relacionadas à pecuária.

Figura 2 - Registro de despesas

REGISTRO DE DESPESAS			
Categoria	Descrição	Lote	Valor (R\$)
Alimentação	Ração		R\$ 11.550,00
Medicamentos			R\$ 2.500,00

Fonte: Elaborada pelo autor (2023).

Os registros incluem informações sobre os gastos associados à criação de animais, tais como alimentação, medicamentos, cuidados veterinários, insumos, entre outros. Além disso, um aspecto fundamental do Registro de Despesas na pecuária é a capacidade de vincular cada despesa a um lote específico de animais, possibilitando uma análise detalhada dos custos associados a cada grupo.

A seguir a Figura 3 apresenta o Controle de Receitas. Para Santos *et al.* (2012, p. 25), receita “corresponde, em geral, a vendas de mercadorias ou prestações de serviços”. É uma parte fundamental da gestão financeira de uma propriedade ou negócio relacionado à criação de animais.

Figura 3 - Controle de Receitas

CONTROLE DE RECEITAS			
Descrição	Lote	Quantidade	Valor (R\$)
Venda		25 cabeças	R\$ 93.750,00

Fonte: Elaborada pelo autor (2023).

Essa prática envolve o registro e acompanhamento de todas as receitas geradas a partir da venda de animais. Isso abrange uma variedade de elementos, incluindo quantidade de animais vendidos, valor obtido com a venda dos animais e identificação dos animais vendidos.

O Monitoramento de Estoque é um componente essencial da gestão das operações relacionadas à criação de animais. Segundo Malinsk (2018, p. 204),

a gestão dos estoques busca manter em equilíbrio os recursos ociosos, em relação ao bom nível econômico dos investimentos. Isso é obtido conservando estoques mínimos, sem correr o risco de não ter em quantidades suficientes e necessárias para manter o fluxo da produção da encomenda em equilíbrio com o fluxo de consumo.

Esse processo envolve o registro e o envio detalhado do número de animais existentes na propriedade, bem como o controle das entradas (nascimentos) e saídas (vendas e mortes) de animais, conforme Figura 4.

Figura 4 - Monitoramento de Estoque

MONITORAMENTO DE ESTOQUE	
Lote	Estoque Restante
Lote A	25 cabeças

Fonte: Elaborada pelo autor (2023).

O monitoramento de estoque é de grande importância para os gestores, pois permite que saibam com precisão quantos animais estão disponíveis em um determinado momento. Isso é crucial para a tomada de decisões relacionadas à venda, reprodução, alimentação e gerenciamento do rebanho.

Conforme a Figura 5, nessa etapa será realizado o Cálculo de Custo Médio. Para Santos *et al.* (2012, p. 91), “a técnica de custos consiste em apropriar ao rebanho os custos ocorridos, no período, cujos valores devem ser distribuídos em função de quantidade existente de Unidade-padrão Animal”. Esse custo, na gestão pecuária, é um indicador fundamental que fornece informações sobre o custo associado à produção de cada animal no rebanho. Ele é calculado com base nas despesas registradas e no estoque de animais, permitindo uma análise mais detalhada e precisa dos custos envolvidos na atividade.

Figura 5 - Cálculo de Custo Médio

CÁLCULO DE CUSTO MÉDIO	
Lote	Custo Médio por Animal (R\$)
Lote A	$(11550+2500)/50 = \text{R\$ } 281,00$

Fonte: Elaborada pelo autor (2023).

O custo médio permite aos produtores entender o quanto estão gastando na criação de cada animal, o que é essencial para a tomada de decisões financeiras e operacionais. Isso ajuda a determinar preços de venda competitivos, avaliar a lucratividade de diferentes lotes de animais e identificar áreas onde é possível otimizar os custos. Além disso, o custo médio auxilia na gestão eficaz da operação pecuária, contribuindo para a maximização dos resultados financeiros e do planejamento estratégico.

Quanto aos Relatórios e Análises financeiras, eles desempenham um papel fundamental na gestão de uma propriedade pecuária, fornecendo informações cruciais para a tomada de decisões informadas. No contexto específico mencionado, a ferramenta de gestão de custos e receitas gerou um relatório que demonstra um total de receitas igual a R\$ 93.750,00, despesas de R\$ 14.050,00 e um lucro líquido de R\$ 79.700,00. Esses números fornecem uma visão clara do desempenho financeiro da atividade pecuária durante o período em análise, conforme a Figura 6, a seguir.

Figura 6 - Relatórios e Análises

RELATÓRIOS E ANÁLISES	
Tipo	Valor (R\$)
Total de Receitas	R\$ 93.750,00
Total de Despesas	R\$ 14.050,00
Lucro Líquido	R\$ 79.700,00

Fonte: Elaborada pelo autor (2023).

Com base nesses dados, os gestores podem avaliar a lucratividade, tomar decisões estratégicas e identificar áreas de melhoria na gestão financeira do negócio. Esses relatórios e análises são essenciais para a administração eficaz e o planejamento financeiro na pecuária. Considerando as figuras apresentadas acima, na estrutura a seguir, pode-se visualizar o modelo da ferramenta na sua fase pronta para utilização dos proprietários.

Figura 7 - Modelo da Ferramenta

INFORMAÇÕES BÁSICAS DA PROPRIEDADE			
Tipo de Animais: Bovinos			
Lote de animais: 50 cabeças			
REGISTRO DE DESPESAS			
Categoria	Descrição	Lote	Valor (R\$)
Alimentação	Ração		R\$ 11.550,00
Medicamentos			R\$ 2.500,00
CONTROLE DE RECEITAS			
Descrição	Lote	Quantidade	Valor (R\$)
Venda		25 cabeças	R\$ 93.750,00
MONITORAMENTO DE ESTOQUE			
Lote		Estoque Restante	
Lote A		25 cabeças	
CÁLCULO DE CUSTO MÉDIO			
Lote		Custo Médio por Animal (R\$)	
Lote A		$(11550+2500)/50 = R\$ 281,00$	
RELATÓRIOS E ANÁLISES			
Tipo		Valor (R\$)	
Total de Receitas		R\$ 93.750,00	
Total de Despesas		R\$ 14.050,00	
Lucro Líquido		R\$ 79.700,00	

Fonte: Elaborado pelo autor (2023).

Na seção de informações básicas da propriedade, são registrados os principais detalhes, incluindo o tipo de animais (bovinos) e a quantidade (50 animais). As despesas são minuciosamente categorizadas, possibilitando o registro detalhado dos gastos com alimentação (R\$ 11.550,00) e medicamentos (R\$ 2.500,00) associados aos animais.

Durante o período de análise, foi registrada a venda de 25 cabeças de gado, totalizando R\$ 93.750,00 em receita. Após essa venda, foi realizado um monitoramento do estoque, que manteve os 25 animais restantes. Com base na quantidade de animais e no total de despesas, calcula-se o custo médio por animal, resultando em R\$ 281,00 por cabeça. Esses registros abrangentes possibilitam a geração de relatórios abrangentes, exibindo as receitas totais, despesas totais e o lucro líquido. Nesse exemplo, o lucro líquido alcança R\$ 79.700,00.

Essa planilha serve como uma base sólida para o gerenciamento financeiro na pecuária e pode ser adaptada de acordo com as necessidades específicas da propriedade, a qual ficará disponível para alguma modificação necessária. Ela oferece transparência financeira e a capacidade de tomar decisões informadas, contribuindo para a eficiência e rentabilidade da operação pecuária.

4.3 Resultados gerados para o negócio

A implementação da tabela e da ferramenta de controle de gestão de custos na pecuária oferece uma abordagem sistemática e detalhada para gerenciar efetivamente as finanças e operações relacionadas à criação de animais. Ao permitir o registro preciso de despesas, receitas e estoques, essa ferramenta capacita os gestores a tomar decisões mais informadas e estratégicas.

Os resultados gerados por essa abordagem abrangem desde a melhoria do controle financeiro até a identificação de ineficiências operacionais. O monitoramento constante dos custos e receitas possibilita uma melhor compreensão da rentabilidade, o que por sua vez leva a ajustes mais precisos nas estratégias de produção e comercialização. A integração de dados e a possibilidade de análise em tempo real, especialmente por meio da versão móvel da ferramenta, permitem uma tomada de decisões mais ágil e uma resposta rápida a mudanças nas condições do mercado ou nas operações diárias.

É importante destacar que a planilha pode ser adaptada para incluir outros elementos específicos à realidade da pecuária, como a inclusão de despesas adicionais, informações sobre o estado de saúde dos animais, dados climáticos para prever custos relacionados à alimentação, entre outros. Além disso, é essencial estabelecer uma frequência regular de preenchimento, seja diário, semanal ou mensal, para garantir que os registros estejam sempre atualizados.

Uma sugestão interessante é a adição de fórmulas que permitam calcular indicadores-chave, como a margem de lucro, retorno sobre investimento (ROI) e eficiência operacional. Isso forneceria uma visão ainda mais completa do desempenho financeiro da atividade pecuária.

Por fim, a aplicação dessa ferramenta não apenas contribui para a eficiência e a rentabilidade da atividade pecuária, mas também estabelece uma base sólida para a melhoria contínua, permitindo ajustes constantes com base no *feedback* dos usuários e nas mudanças no cenário econômico e ambiental. Em um ambiente tão dinâmico como a pecuária, essa abordagem estruturada e orientada por dados pode fazer uma diferença significativa no sucesso a longo prazo do negócio.

5 Considerações Finais

Nas considerações finais deste trabalho, fica visível que a implementação de uma ferramenta de controle de gestão de custos na pecuária é essencial para alcançar uma administração eficaz e sustentável desse ramo da agricultura. Através da criação e aplicação da tabela exemplificada, destacam-se os seguintes pontos de importância:

A ferramenta proposta oferece uma abordagem abrangente para monitorar e gerenciar todas as facetas dos custos e receitas na atividade pecuária. Ao registrar minuciosamente as despesas associadas à alimentação, medicamentos, mão de obra e outras áreas, os gestores ganham uma compreensão profunda das operações financeiras.

A análise de custo médio por lote proporciona uma visão realista dos gastos relacionados a cada grupo de animais, permitindo a identificação de ineficiências e áreas para otimização. Isso, por sua vez, possibilita uma tomada de decisões mais informada, seja na alocação de recursos ou na formulação de estratégias de produção.

O controle rigoroso do estoque e a integração com dados externos, como informações climáticas, potencializam a precisão das projeções e a adaptação a mudanças nas circunstâncias. Essa capacidade de reagir de forma ágil a fatores externos é crucial para a sustentabilidade e lucratividade a longo prazo.

Através de relatórios e análises, a ferramenta oferece uma visão clara da saúde financeira do negócio. Essa transparência é fundamental para a identificação de tendências, permitindo que os gestores façam ajustes em tempo hábil para manter ou melhorar a rentabilidade.

Acesso seguro e múltiplos níveis de permissão garantem que os dados sensíveis permaneçam protegidos, enquanto a versão móvel da ferramenta capacita funcionários a registrar informações em campo, aumentando a precisão e agilidade na coleta de dados. Por fim, a possibilidade de atualizações e melhorias contínuas asseguram que a ferramenta permaneça relevante e eficaz no cenário em constante evolução da pecuária.

Portanto, a criação e aplicação da tabela exemplificada não apenas simplificam o gerenciamento de custos na pecuária, mas também abrem portas para um novo patamar de eficiência, lucratividade e resiliência nos negócios voltados para a criação de animais. É perceptível que uma abordagem orientada por dados e baseada em uma ferramenta

tecnológica adequada pode ser um catalisador para o sucesso duradouro nesse setor desafiador e vital da economia agrícola.

É importante destacar que, embora a implementação de uma ferramenta de controle de gestão de custos na pecuária seja fundamental para uma administração eficaz e sustentável, há algumas limitações a serem consideradas. Estas limitações incluem: Complexidade de Implementação, a adoção da ferramenta pode ser desafiadora devido à sua complexidade, exigindo treinamento adequado para os usuários, e a necessidade de dados precisos, para análises precisas, é fundamental que os dados inseridos na ferramenta sejam precisos. Erros ou omissões podem afetar a qualidade das informações.

Assim, futuras pesquisas podem dedicar-se a analisar a integração da ferramenta com sistemas de monitoramento de saúde animal para fornecer uma visão holística da operação.

Referências

CREPALDI, S. A. **Contabilidade Rural**. Grupo GEN, 2019. *E-book*. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788597021639/>. Acesso em: 20 de abril de 2023.

DIAGRAMA DE FLUXO DE DADOS. *In: Secretaria Municipal de Educação de Duque de Caxias*. 2023. Disponível em: <https://smeduquedecaxias.rj.gov.br/nead/Biblioteca/Forma%C3%A7%C3%A3o%20Continuada/Tecnologia/cursos/programacao/analise%20e%20logica/metodo%20integrado/DFD.pdf>. Acesso em: 02 de novembro de 2023.

MALINSK, A. **Cadeias produtivas do agronegócio I**. Grupo A, 2018. *E-book*. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788595024694/>. Acesso em: 02 de novembro de 2023.

CNA. **Panorama do Agro**. 2021. Disponível em: <https://cnabrasil.org.br/cna/panorama-do-agro>. Acesso em: 13 de julho de 2023.

SANTOS, G. J.; MARIÃO, J. C.; SEGATTI, S. **Administração de custos na agropecuária**. 4. ed. Grupo GEN, 2012. *E-book*. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788522478552/>. Acesso em: 02 de setembro de 2023.